

Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>24,416,504</b>	<b>1,848,332</b>
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	23,417,808	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		
Otros Origenes de Operación	998,696	1,848,332
<b>Aplicación</b>	<b>13,107,068</b>	<b>12,426,789</b>
Servicios Personales	3,361,495	4,306,187
Materiales y Suministros	77,226	65,029
Servicios Generales	7,628,642	6,765,798
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	2,039,706	1,289,776
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>11,309,436</b>	<b>-10,578,457</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,059,162</b>	<b>666,306</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		132,805
Bienes Muebles		
Otros Origenes de Inversión	1,059,162	533,501
<b>Aplicación</b>	<b>4,831,778</b>	<b>1,927,486</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,831,778	0
Bienes Muebles	0	10,336
Otras Aplicaciones de Inversión	0	1,917,150
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,772,615</b>	<b>-1,261,180</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>11,543,485</b>	<b>55,322,236</b>
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Origenes de Financiamiento	11,543,485	55,322,236
<b>Aplicación</b>	<b>30,249,078</b>	<b>40,893,665</b>
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	30,249,078	40,893,665
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-18,705,592</b>	<b>14,428,570</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-11,168,772</b>	<b>2,588,933</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>16,072,211</b>	<b>12,312,591</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,903,439</b>	<b>14,901,524</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. Jesús Juan de la Garza Díaz del Guante  
 Director General

Lic. Yolanda Elizondo Salazar  
 Gerente de Administración y Finanzas