

Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	17,063,344	33,395,931
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	15,087,485	30,938,356
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas		
Otros Orígenes de Operación	1,975,859	2,457,575
Aplicación	39,776,004	33,238,120
Servicios Personales	11,333,998	8,297,380
Materiales y Suministros	170,152	172,034
Servicios Generales	9,966,426	10,110,882
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	18,305,428	14,657,824
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-22,712,660	157,811
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	1,844,951	1,843,660
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	1,844,951	1,843,660
Aplicación	7,217,125	4,622,291
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	7,129,420	3,502,291
Bienes Muebles	87,704	1,120,000
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,372,173	-2,778,631
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	28,742,641	0
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes	28,742,641	0
Aplicación	930,245	11,134,084
Servicios de la Entidad		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	930,245	11,134,084
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	27,812,396	-11,134,084
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-272,438	-13,754,904
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	2,317,307	16,072,211
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	2,044,869	2,317,307

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. Jesús Juan de la Garza Díaz del Guante
 Director General
 Titular de la Entidad

Lic. Yolanda Elizondo Salazar
 Gerente de Administración y Finanzas
 Titular del área Financiera

Lic. Gerardo Morales Guerra
 Subgerente de Finanzas y Contabilidad
 Responsable de Elaboración