

Nombre del Programa	Nombre del Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Meta	Tipo-dimensión-frecuencia	Realizado en el periodo	Avance respecto a la meta anual	Justificaciones
E098 Servicios portuarios.	Índice de competitividad urbana emitido por el IMCO.	Posición del Municipio de Matamoros, Tamaulipas en el ranking de ciudades competitivas.	Posición	17.00	Índice Eficacia Bienal	100.00%	100.00%	Al momento de realizar la presente carga correspondiente al ejercicio fiscal 2025, el Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO) aún no ha publicado el Índice de Competitividad Urbana 2025. No obstante, la posición registrada por laentidad en la edición 2024 continúa vigente y no presenta variaciones oficiales a lafecha. Enconsecuencia, para efectos del reporte, se mantiene la información del último índice disponible.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de Toneladas movilizadas en el Puerto de Matamoros.	((Número de Toneladas movilizadas a través del Puerto de Matamoros)/(Número de Toneladas proyectadas para movilizar en el Puerto de Matamoros))*100	Toneladas	131,664.00	Porcentaje Eficacia Anual	0.01%	0.01%	Las 18 toneladas provienen de la prueba de operaciones con el buque Integrador el 2 de agosto de 2025, única maniobra de carga del periodo. Se avanzó en el dragado y se gestionan nuevos contratos industriales, lo que permitirá atender más embarcaciones en 2026.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de servicios portuarios brindados a los usuarios del Puerto de Matamoros.	((Número de solicitudes de trámites y/o servicios portuarios atendidos)/(Número de trámites y/o servicios portuarios solicitados por usuarios del Puerto de Matamoros))*100	Solicitud	72.00	Porcentaje Eficacia Semestral	6.94%	6.94%	Se atendieron 2 solicitudes de arribo de buques comerciales y 3 de embarcaciones de servicio para el inicio de operaciones del puerto. Se ha trabajado en el dragado del canal de navegación y el Depto. de Comercialización gestiona contratos con los sectores automotriz, siderúrgico y offshore, lo que permitirá atender más embarcaciones en 2026.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de superficie del recinto portuario habilitada para brindar servicios portuarios.	((Número de hectáreas habilitadas para el uso de actividades portuarias)/(Número total de hectáreas del Puerto de Matamoros))*100	Hectáreas	69.90	Porcentaje Eficiencia Anual	100.00%	100.00%	En el ejercicio 2025 se habilitó un total de 69.90 hectáreas de superficie portuaria, derivado de la ejecución de las obras programadas, cumpliéndose en su totalidad la meta anual establecida.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de alianzas estratégicas formalizadas para la colaboración con el Puerto de Matamoros	((Número de alianzas signadas con diferentes aliados en el semestre que se reporta) / (Aliados potenciales con los que se ha establecido meses de trabajo y/o contacto en el semestre que se reporta)) *100		1.00	Porcentaje Eficacia Semestral	16.12%	16.12%	La meta no se alcanzó porque el periodo se destinó a meses de trabajo con prestadores de servicios y a las negociaciones de contratos con la Terminal Marítima de Matamoros y el Puerto del Norte, además de acciones de promoción. Estos procesos siguen en curso y se prevé que las alianzas puedan formalizarse en 2026.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje en embarcaciones que entraron en el puerto de Matamoros.	((Número de embarcaciones que entraron puerto)/(Número de embarcaciones proyectadas para entrar al puerto))*100			Porcentaje Eficacia Anual	31.25%	31.25%	Se atendieron 2 arribos de buques comerciales y 3 de embarcaciones de servicio para el inicio de operaciones del puerto. Asimismo, se avanzó en el dragado del canal de navegación y el Depto. de Comercialización gestiona contratos con los sectores automotriz, siderúrgico y offshore, lo que permitirá atender más embarcaciones en 2026.





ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TAMAULIPAS, S.A. DE C.V.

Indicadores de resultados

Del 1 de enero al 31 de Diciembre de 2025



20

Nombre del Programa	Nombre del Indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Meta	Tipo-dimensión-frecuencia	Realizado en el periodo	Avance respecto a la meta anual	Justificaciones
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de acciones realizadas para el cumplimiento del PMDP, que impulsen la explotación al máximo de la superficie y potencial del recinto portuario.	$((\text{Acciones realizadas}) / (\text{Total de acciones requeridas por el PMDP})) * 100$	Acción	11.00	Porcentaje Eficacia Anual	72.72%	72.72%	La meta no fue alcanzada debido a la disponibilidad del recurso para la ejecución de obras en el puerto.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de proyectos de construcción de infraestructura para el Puerto de Matamoros adjudicados.	$((\text{Número de proyectos de inversión para el Puerto de Matamoros adjudicados}) / (\text{Número de proyectos de inversión para el Puerto de Matamoros proyectados})) * 100$	Contratos	8.00	Porcentaje Economía Trimestral	87.50%	87.50%	Durante el cuarto trimestre se adjudicaron 7 contratos relacionados a proyectos de inversión, lo que representa un 87.5% de avance de los proyectos de inversión para el Puerto de Matamoros proyectados.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de infraestructura portuaria a la que se le realizó mantenimiento.	$((\text{Número de contratos de servicios de mantenimiento para infraestructura portuaria existente}) / (\text{Número de servicios de mantenimiento de infraestructura portuaria existente proyectados})) * 100$	Contrato	3.00	Porcentaje Economía Anual	0.00%	0.00%	Si bien se habían programado tres contratos de mantenimiento, no fue necesario formalizarlos debido a que la Infraestructura es de reciente construcción y no requería intervención durante el periodo. Estos trabajos se contemplarán para el siguiente ejercicio fiscal.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de alianzas de colaboración formalizadas por la Administración Portuaria Integral de Tamaulipas S.A de C.V con Instituciones Gubernamentales.	$((\text{Número de alianzas signadas con instituciones Gubernamentales}) / (\text{Número de alianzas Gubernamentales potenciales})) * 100$	Alianzas	18.00	Porcentaje Eficacia Anual	61.11%	61.11%	La meta no fue alcanzada porque no se lograron concretar reuniones con todas las dependencias proyectadas en la planeación.
E098 Servicios portuarios.	Porcentaje de notas periodísticas que hablan del Puerto de Matamoros de manera positiva.	$((\text{Número de notas periodísticas con opiniones positivas del Puerto de Matamoros}) / (\text{Número de notas periodísticas que hablan del Puerto de Matamoros})) * 100$	Notas	Incidir de manera positiva	Porcentaje Calidad Semestral	100.00%	100.00%	Durante el periodo evaluado, todas las notas generadas fueron de carácter positivo, por lo que el indicador alcanza un cumplimiento del 100%.
K177 Proyectos de construcción y mantenimiento de puertos.	Porcentaje de contratos de proyectos, construcción y mantenimiento de puertos	$(\text{Contratos de proyectos, construcción y mantenimiento de puertos ejecutados en el año} / \text{contratos de proyectos, construcción y mantenimiento de puertos programados en el año}) * 100$	Contratos	11.00	Porcentaje Eficiencia Anual	63.63%	63.63%	La meta no se alcanzó en su totalidad por la priorización de obras de mayor impacto y porque la infraestructura reciente no requirió mantenimiento; para 2026 se fortalecerá la programación para asegurar un mejor cumplimiento.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Lic. Gustavo Guzmán Fernández
Director General
Titular de la Entidad

CPA. Juan Manuel Salza Mayorga
Jefe del Depto de Contabilidad
Responsable de elaboración

CP. Ernesto Alejandro Vogel González
Gerente de Administración y Finanzas
Titular del área Financiera

